

Mitsubishi Estate IR Day

CEOセッション

December 5, 2025



Copyright © MITSUBISHI ESTATE Co., Ltd. All Rights Reserved.

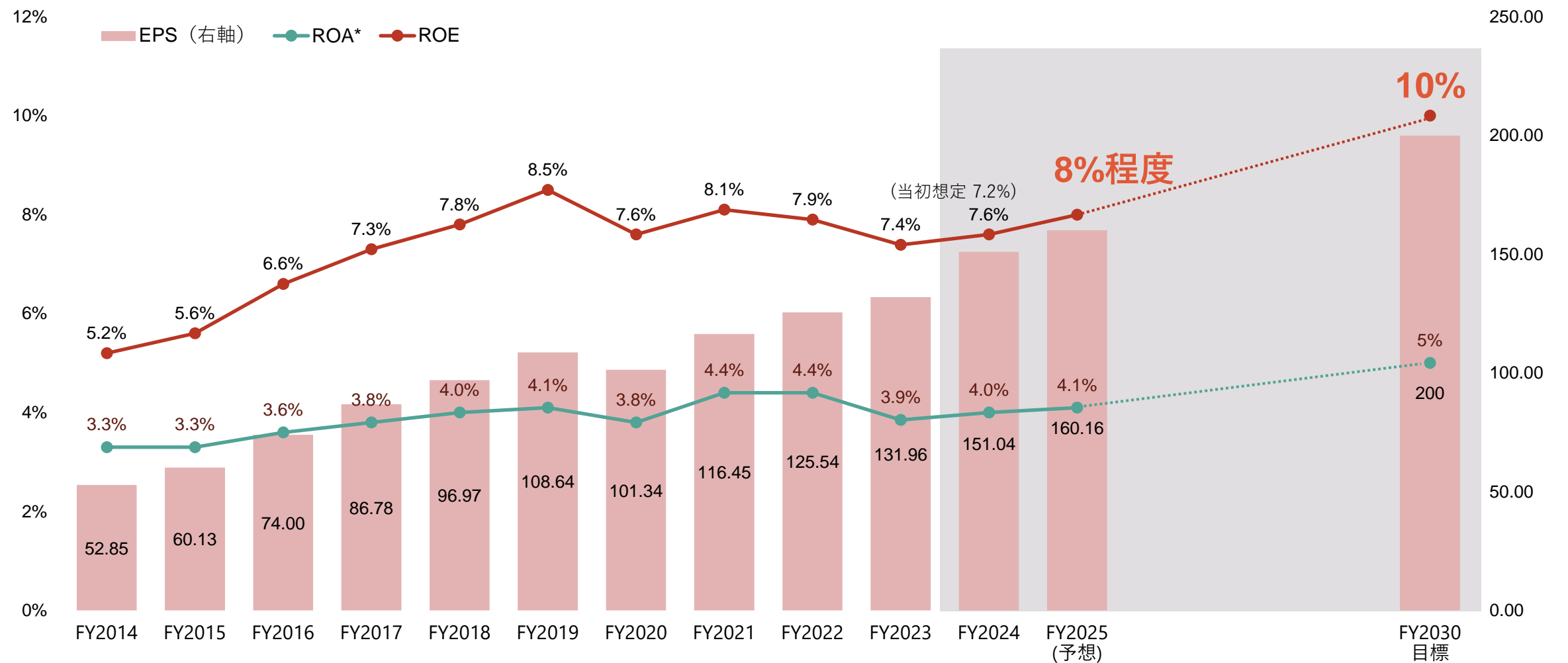
ROE10%達成に向けた成長戦略

FY2025 計画		FY2030	
ROE	8%程度	ROE	10%
営業利益	3,250億円	営業利益	4,000億円超
当期純利益	1,950億円		

ROE向上戦略

- ① 営業利益の成長
- ② 資産売却による効率性の追求
- ③ 自己資本のコントロール（株主還元の充実）

FY2025のROEは8%程度で、10%達成に向けた成長軌道を描く



* ROA = 事業利益 ÷ 総資産 (期首期末平均)